Public Disclosure Authorized

Public Disclosure Authorized

Royaume du Maroc

Ministère de l'Economie et des Finances

Inspection Générale des Finances

المملكة المغربية

وزارة الاقتصاد والمالية

المفتشية العامة للمالية

I.8502

0610-19

23 JUIL. 2019

A

Madame la Directrice des Opérations
Département Maghreb
Bureau Régional Moyen-Orient et Afrique du Nord
Banque Mondiale

Rabat

Objet : Audit du Programme d'Appui à la Commune de Casablanca (PACC)
Accord de prêt 8807-MA

P.J : Rapport définitif n°6174.

J'ai l'honneur de vous transmettre le rapport n°6174 dans sa version définitive, relatif à l'audit des comptes du Programme d'Appui à la Commune de Casablanca (PACC) au titre de l'exercice 2018.

Veuillez agréer, Madame la Directrice, l'expression de ma considération distinguée.

L'Inspecteur Général des Finances

Signé: Abdelali EL BERRIA

Banque mondiale
Incoming Letters
Date 24 JUIL. 2019
TTL : Augustin / Anastasia Tovati
ACS : Soulaima
PL :
CC : Laila
1 : Ousmane
2 : Khadija / Kaoutar
3 : Bachir
4 : Soumia
Action :
Deadline :

tél : 05 37.67.72.46
fax : 05 37.67.75.29

Bd. Mohammed V, Quartier des ministères,
Chellah, Rabat

Site web : www.finances.gov.ma
E-mail : contact@igf.finances.gov.ma

LISTE DES ABREVIATIONS

➢ **BIRD**	**Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement**
➢ **BM**	**Banque Mondiale**
➢ **CC**	**Commune de Casablanca**
➢ **COPIL**	**Comité de pilotage**
➢ **CUC**	**Commune Urbaine de Casablanca**
➢ **DB**	**Direction du Budget**
➢ **DGCL**	**Direction Générale des Collectivités Locales**
➢ **IGAT**	**Inspection Générale de l'Administration Territoriale**
➢ **IGF**	**Inspection Générale des Finances**
➢ **ILD**	**Indicateur lié aux décaissements**
➢ **MEF**	**Ministère de l'Economie et des Finances**
➢ **MI**	**Ministère de l'Intérieur**
➢ **MOP**	**Manuel opérationnel du Programme**
➢ **ODP**	**Objectif de développement du Programme**
➢ **PACC**	**Programme d'appui à la Commune de Casa**
➢ **PAP**	**Plan d'Action du Programme**
➢ **PDGC**	**Plan de développement du grand Casablanca**
➢ **PPR**	**Prêt-Programme pour les Résultats**
➢ **PV**	**Procès-verbal**
➢ **RLD**	**Résultat lié aux décaissements**
➢ **SDL**	**Société de Développement Local**
➢ **TGR**	**Trésorerie Générale du Royaume**
➢ **TNB**	**Taxe sur les terrains non bâtis**
➢ **TP**	**Trésorier Préfectoral**
➢ **UGP**	**Unité de gestion du projet**
➢ **US$**	**United States Dollar**

Royaume du Maroc

Ministère de l'Economie et des Finances

Inspection Générale des Finances

المملكة المغربية

وزارة الاقتصاد والمالية

المفتشية العامة للمالية

RAPPORT DEFINITIF N° 6174

Relatif à l'audit des comptes du prêt-programme pour les résultats « appui à la Commune de Casablanca » (Sous-programme réalisé par Casa Prestations)

Exercice 2018

Prêt BIRD n° 8807-MA

Etabli par :

Mohammed ELYASSENASNI — Badr MENGAD

Inspecteurs des Finances

- Juillet 2019 -

Ce document est strictement confidentiel. Toute diffusion au profit de personnes non directement destinataires engage gravement la responsabilité de son auteur

RAPPORT D'AUDIT

Royaume du Maroc
Ministère de l'Economie et des Finances
Inspection Générale des Finances

المملكة المغربية
وزارة الاقتصاد والمالية
المفتشية العامة للمالية

OPINION DES AUDITEURS

Nous, inspecteurs des finances de l'IGF soussignés, avons procédé à l'audit des états financiers, ci-joints, du sous-programme réalisé par Casa Prestations dans le cadre du programme pour les résultats « appui à la Commune de Casablanca » pour l'année 2018, objet du prêt BIRD 8807-MA.

Ces états financiers relèvent de la responsabilité de la SDL Casa Prestations, une des six entités exécutant le programme. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux termes de référence standards IGF-Banque Mondiale pour l'audit financier des programmes pour les résultats et au référentiel des normes d'audit de l'IGF, ledit manuel étant conforme aux normes internationales d'audit (ISA) publiées par la Fédération internationale des experts comptables (IFAC). Ces normes requièrent que l'audit soit planifié et réalisé en vue d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

L'audit consiste à examiner, par sondage, les éléments justifiant les données contenues dans les états financiers. L'audit consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues par la direction, ainsi que la présentation des états financiers pris dans leur ensemble.

Nous estimons que notre audit constitue une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

A notre avis, les états financiers donnent une image fidèle, dans tous leurs aspects significatifs, de la situation financière du programme pour les résultats « appui à la Commune de Casablanca » au 31 décembre 2018.

Rabat, le : 01/07/2019

Mohammed ELYASSENASNI — **Badr MENGAD**

Inspecteurs des Finances

Etat financier Casa Prestations

Intitulé de l'opération	Détail au sein de chaque opération	2016			2017			2018			Total des dépenses (Somme dépenses effectuées de 2016, 2017 & 2018)
		dépenses budgétées	dépenses engagées	dépenses effectuées	dépenses budgétées	dépenses engagées	dépenses effectuées	dépenses budgétées	dépenses engagées	dépenses effectuées	
Réalisation du Schéma Directeur de Transformation Numérique Du Grand Casablanca	**Phase 1** : Cadrage & Diagnostic de l'existant (bilan du dernier SDSI / attentes et besoins)	330.000,00	330.000,00	330.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330.000,00
	Phase 2 : Elaboration du plan d'aménagement numérique du Grand Casablanca	495.000,00	495.000,00		495.000,00	495.000,00	495.000,00	0,00	0,00	0,00	495.000,00
	Phase 3 : Elaboration du plan d'urbanisme cible du SI futur	495.000,00	495.000,00		495.000,00	495.000,00	495.000,00	0,00	0,00	0,00	495.000,00
	Phase 4 : Définition des architectures cibles applicative et technique	660.000,00	660.000,00		660.000,00	660.000,00	660.000,00	0,00	0,00	0,00	660.000,00
	Phase 5 : Plan opérationnel d'alignement du SI Cible du Grand Casablanca	660.000,00	660.000,00		660.000,00	660.000,00	660.000,00	0,00	0,00	0,00	660.000,00
	Phase 6 : Définition du modèle de la gouvernance du SI Cible	660.000,00	660.000,00		660.000,00	660.000,00	0,00	660.000,00	660.000,00	660.000,00	660.000,00
	Total SDTN	3.300.000,00	3.300.000,00	330.000,00	2.970.000,00	2.970.000,00	2.310.000,00	660.000,00	660.000,00	660.000,00	3.300.000,00
La Modernisation des Modes de Gestion des Ressources Humaines du Grand Casablanca	**Phase 1** : Cadrage de la mission	193.500,00	193.500,00		193.500,00	193.500,00	193.500,00	0,00	0,00	0,00	193.500,00
	Phase 1 bis : Organisation cible de la Commune de Casablanca	387.000,00	387.000,00		387.000,00	387.000,00	387.000,00	0,00	0,00	0,00	387.000,00
	Phase 2 : Audit Global RH et recensement des effectifs	774.000,00	774.000,00		774.000,00	774.000,00		774.000,00	774.000,00		0,00
	Phase 3 : Restructuration des entités et optimisation des effectifs	580.500,00	580.500,00		580.500,00	580.500,00		580.500,00	580.500,00		0,00
	Phase4 : Repenser la stratégie RH	1.935.000,00	1.935.000,00		1.935.000,00	1.935.000,00		1.935.000,00	1.935.000,00		0,00
	Total MGRH	3.870.000,00	3.870.000,00	0,00	3.870.000,00	3.870.000,00	580.500,00	3.289.500,00	3.289.500,00	0,00	580.500,00
Totaux		7.170.000,00	7.170.000,00	330.000,00	6.840.000,00	6.840.000,00	2.890.500,00	3.949.500,00	3.949.500,00	660.000,00	3.880.500,00

	Budget de fonctionement							1.000.000,00	958.061,65	958.061,65	958.061,65